COMPTE-RENDU

Conseil d'école de l'INP-AgroToulouse du mardi 29 octobre 2024

Etaient présents ou représentés :

Collège A : François Purseigle, Jean-Pierre Sarthou. Geneviève Nguyen, Maritxu Guiresse,

Collège B : Valérie Barraud-Didier (P), Cécile Bonnefont, Bertrand Pourrut, Julie Bornot,

Collège BIATSS : Jean-Marie Arpizou (P), Julie Caminade, Benoit Gayssot, Jérôme Silvestre,

Collège usagers :

Personnalités extérieures : Cédric Cabanes, Julien Couaillier (P), François Cazottes, Georges Landa, Nathalie Malaval (Visio), Nicolas Tousset (visio).

Membres permanents : Dominique Poquillon, Pascal Laffaille, Thierry Liboz, Fabienne Stéphan, Nadine Panis.

Absents excusés : Corine Bayourthe, David Sheeren, Julie Bornot, Virginie Suc Payré, Laurent Vezinhet, Guillaume Dherissard, Pierre-Benoît Joly, Dominique Lagarde, Jean-Baptiste Moussière, Mélanie Tisne-Versailles, Clémence Chenu, Clémentine Peyrouset, Maé Vennier-Dole, Pauline Wagner, Stella Zuccarelli.

(P) = Procuration donnée.

La séance débute à 8h37.

Julien Couaillier, Président du conseil, présente l'ordre du jour et les informations de la séance.

Un tour de table de présentation est fait notamment pour la nouvelle présidente de Toulouse INP.

1. Approbation du compte-rendu du conseil du 14 juin 2024

Le compte-rendu du conseil du 14 juin dernier sera voté à la prochaine séance car il a été mis tardivement à la disposition des membres.

2. Informations générales

- **de la Présidence de Toulouse INP**

Prépa de Toulouse INP : une direction par intérim a été mise en place dès le 3 juillet et un groupe de travail a été lancé en septembre pour définir une trajectoire. L'ensemble des personnels de la Prépa a voté pour un retour à une Prépa des INP pour la rentrée 2025. La mise à jour a été faite sur ParcourSup.

Projet institutionnel de site : création de l'Etablissement Public Expérimental (EPE) par décret entre UT3 et EI Purpan pour le 1er janvier 2025. La COMUE va déléguer au fur et à mesure un certain nombre d'actions à l'EPE. La marque « Université de Toulouse », copropriété de tous les acteurs, et actuellement nom de la COMUE, va être cédée à l'EPE.

Service des Concours Communs (SCCP) : Toulouse INP a conservé la Présidence du SCCP suite à un appel d'offres avec un nouveau directeur.

INP-ENSEEIHT : suite au dernier conseil d'école de l'ENSEEIHT du 25/10/2024, il existe toujours une volonté de scission d'une partie de l'école pour créer une Ecole Centrale. Un document a été remis le 7 octobre au Rectorat mais n'est pas diffusable pour le moment. Ce document est en cours d'expertise par le Rectorat et les services de Toulouse INP. Martial Coulon, qui a été proposé lors de ce conseil pour être le futur Directeur de l'ENSEEIHT, est favorable à la création de l'Ecole Centrale.

Le Contrat Objectifs Moyens et de Performance (COMP) est en cours de rédaction.

Les dossiers HCERES pour les UMR et CTI pour les diplômes d'ingénieurs des écoles sont prévus pour 2025.

- **de la Direction de INP-AgroToulouse**

La rentrée universitaire a eu lieu le 2 septembre pour les premières années. Pendant deux semaines, ont eu lieu des fresques et des ateliers de sensibilisation (diversité, rallye de possibles, VSS…) avant le week-end d'intégration. Parmi les nouveaux étudiants, il y a 76% de jeunes femmes et 41% de boursiers.

L'évènement European Association for International Education (EAIE) a eu lieu du 17 au 20 septembre 2024 au MEETT et une après-midi à l'école, et a été co-organisé avec l'ENVT, l'ENSFEA et l'EI Purpan.

Nous rencontrons des problématiques au niveau de la mobilité internationale qui est obligatoire pour nos élèves. Nous avons beaucoup d'étudiants qui partent à l'étranger, mais nous en recevons très peu. Cela entraine des difficultés pour renouveler les conventions de partenariats avec les universités étrangères. En outre la mobilité sortante est très importante en S8 faisant que les 2A sur ce semestre sont très peu nombreux à l'école. Nous travaillons sur ces sujets notamment en faisant évoluer la seconde année pour permettre une plus grande mobilité lors du S7.

Les décennales de l'école organisées par les AgroToulousains, ont eu lieu les 27 et 28 septembre avec les promotions en 4, T24, T14, T04, T94, T84, T74 et ont réuni plus de 150 diplômés et étudiants.

Le Festival Futurs Proches : a eu lieu le 3 octobre. 16 évènements se sont déroulés et ont été organisés par Maialen BARRET et GreenSat et ont réunis plus de 400 participants dont beaucoup d'externes (étudiants et personnels de 6 établissements présents).

L'accueil des nouveaux personnels de l'INP-AgroToulouse : s'est déroulé le 10 octobre et l'accueil des nouveaux personnels de Toulouse INP s'est fait le 15 octobre avec une visite de l'école.

L'arrivée de Max Huguet : le 4 novembre au service de communication/relations entreprise. Il va travailler sur l'attractivité de l'école.

Le Salon des Grandes Ecoles : avec l'Alliance Agreenium, ont eu lieu les 12 et 13 octobre à Paris.

Rappels des grands évènements à venir en 2024 et 2025 pour l'école *(voir diaporama)*.

Classement DAUR : plateforme d'orientation indépendante des formations de l'enseignement supérieur, sur lequel INP-AgroToulouse est placé 3ème en agronomie et 2ème en agroalimentaire.

3. Bilan des recrutements aux concours 2024 et places aux concours SCAV 2025 (rapporteur : Thierry LIBOZ)

Cette année, nous avons bien recruté sur les concours FISE, sauf pour la Prépa. Toutefois :

- Avec la réforme du BAC, nous notons une diminution du nombre de personnes qui suivent la biologie ou la SVT en terminal et la difficulté de recruter, notamment via la Prépa. Une réflexion est entamée pour ouvrir un parcours bio sur la Prépa Toulouse INP pour la rentrée 2026.
- Nous n'avons pas rempli pour la FISA : 26 étudiants sur les 36 places ouvertes. Il existe une concurrence accrue des écoles d'agro privées qui recrutent avant nous. Les apprentis n'ont pas à payer des frais d'inscriptions, ce sont les recruteurs qui le font.

2/3 des recrutés sont des jeunes femmes. Le nombre de boursiers a augmenté sans que l'on puisse l'expliquer.

Pour 2025-26 : nous ouvrons plus de places pour le concours licence. Nous ouvrons 144 places en FISE (car 145 places dispo dans l'amphi), soit 6 groupes de TD et 36 places en FISA, soit 2 groupes de TD

Lors des semestres impairs, l'école est très pleine, il est très difficile d'augmenter les effectifs des FISE, d'où la volonté d'augmenter plutôt les effectifs des FISA ou des formations continues.

Une note est parue en octobre 2024 et relative à la prévision des effectifs dans l'Enseignement Supérieur du Sous-direction des systèmes d'information et des études statistiques (SIES) du Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche table sur une baisse du nombre d'ingénieurs (-1,2% soit moins 1800 étudiants) pour l'année prochaine. Cela entraîne une compétition exacerbée entre les écoles mais les auteurs de la note tablent sur une stabilisation des étudiants sur le long terme. L'inquiétude se porte sur l'attractivité des sciences. Voir la note flash du SIES N° 2024-27 d'octobre 2024 pour plus d'informations.

Aspect démographique et trajectoire : diminution des effectifs à l'échelle nationale, mais l'Occitanie continue à augmenter et ne devrait baisser que dans 4 ans.

Demande du MASA : + 30 % des ingénieurs agro formées sur la période entre 2017 et 2030.

IPST-CNAM : capacité à faire des micro-certifications. Il faut s'inscrire dans des diversités de formation pour chercher des ressources propres.

4. Budget 2025 (rapporteuse : Fabienne STEPHAN)

Arrivée de Fabienne Stéphan, nouvelle Secrétaire générale, au 1er octobre 2024.

Budget : acte prévisionnel dans un contexte incertain. Le budget d'INP-AgroToulouse est inséré dans celui de Toulouse INP et dans le calendrier de Toulouse INP. Nous devons prendre en compte le contexte fixé par Toulouse INP et les incertitudes gouvernementales.

Il faut tenir compte de l'évolution structurelle due à la nouvelle gouvernance au 2 juillet 2024 et du changement de système d'information avec le passage à SIFAC+ le 1er janvier 2025 qui entrainera un mode dégradé de fonctionnement pendant les premiers mois de 2025 ainsi que des contraintes budgétaires nous obligeant à être en phase avec notre capacité à faire.

La nouvelle responsable du service financier de l'école étant arrivée au 1er septembre 2024, avec la secrétaire générale, ont pu faire une réunion technique avec la Direction des Affaires Financières de Toulouse INP et proposer un budget qui n'est pas totalement consolidé. Il sera rectifié et ajusté lors du BR1.

La validation de ce budget sera effective par le vote budget au CA du 10 décembre 2024.

La secrétaire générale expose les différents scénarios de recettes envisagés avec le Directeur (voir tableau du diaporama). La convention relative au groupe froid du pôle avec UT3 est signée mais UT3 ne nous a pas encore facturé. La Présidente s'exprime au sujet de l'importance de cette convention aussi bien pour notre budget que celui de UT3 et aussi de l'importance de faire des investissements. Il y a un risque au niveau du fonds de roulement.

Discussion avec les élus sur la participation des laboratoires aux frais d'infrastructure de l'école. La secrétaire générale apporte des précisions sur les montants notamment sur la refacturation des charges de fluides. Le Directeur explique que les écoles demandent une participation des frais aux laboratoires de façon différente pour chacune. Pour notre école, tout ce qui concerne la recherche est facturé aux laboratoires.

Une réflexion avait été initiée en 2022 pour remettre à plat les modalités de facturation, mais qui n'est pas allée au bout avec les différents changements de Vice-Président Recherche. L'augmentation subite des fluides lors de la dernière crise énergétique a été déstabilisante et si nous avions appliqué la clé de répartition d'alors, il aurait fallu multiplier par deux les participations de fonctionnement aux laboratoires. Une décision politique a été prise à ce moment de geler les participations des laboratoires. Le surplus a été absorbé par les recettes de l'école, le fonds de roulement de Toulouse INP et les aides de l'état. Cette réflexion sera reprise sera reprise par le nouveau VP Recherche et Valorisation, Eric Pinelli, pour une répartition commune entre les écoles, un pourcentage sur les contrats de recherche mis en place.

Dans l'attente, il faut donc réduire les coûts et développer nos recettes propres comme le financement par les entreprises des projets PPART.

Le bâtiment B étant très énergivore, Toulouse INP souhaite le céder à INRAE ce qui permettrait de baisser le coût des fluides. Une discussion est en cours entre les services Patrimoine de INRAE, UT3 et Toulouse INP.

Les habitudes de télétravail et de nomadisme des enseignants-chercheurs depuis le COVID font que nous chauffons des bureaux vides. Une optimisation est à faire sur ce sujet.

Cécile Bonnefont quitte la séance à 10h15. Une procuration a été faite pour la suite de la séance.

Discussion avec les élus au sujet de la taxe d'apprentissage. Le Directeur explique les difficultés rencontrée suite au changement de SOLTéA, plateforme du solde de la taxe d'apprentissageet sur laquelle y travaille Julie Caminade et ses collègues. L'INP-AgroToulouse est mal référencée sur Soltéa et il est difficile de cibler notre école. En outre cela demande beaucoup d'énergie pour récupérer des petites sommes à de nombreuses entreprises.

Avis du conseil d'école sur le budget 2025 de l'INP-AgroToulouse, approuvez-vous ce budget ?

VOTE : Approuvé à l'unanimité

La Présidente quitte la séance à 10h30.

La séance est suspendue pour une pause d'une durée de 15 minutes.

5. <u>Recrutements BIATSS et Enseignants Chercheurs 2025 (rapporteurs : Fabienne STÉPHAN & Pascal LAFFAILLE)</u>

Le Directeur fait le bilan de l'expertise emploi 2025 qui va entraîner la campagne d'emploi 2025 *(voir diaporama)*.

L'établissement est saturé en termes d'emplois sous plafond d'état et nous ne pouvons plus créer de nouveaux emplois. Une expertise emploi a eu lieu il y a un mois entre l'établissement et les directions des écoles pour se répartir les besoins de postes disponibles. Les détachements et disponibilités de personnels BIATSS et enseignants-chercheurs sont nombreux et posent problème dans la possibilité d'ouvrir de nouveaux postes.

Il y a actuellement 7 détachements et disponibilités de personnels enseignant-chercheur et BIATSS de l'école à l'extérieur.

Le Directeur présente la campagne prévisionnelle qui doit encore être validée par les instances de Toulouse INP (CSA puis CA).

Les élus demandent comment a été géré le poste de professeur des Universités ouvert pour les sections 66 et 68 ainsi que les candidats potentiels. Le directeur explique qu'il a été demandé aux maîtres de conférences qui seraient susceptibles d'être intéressés pour le poste de PR et de motiver leur demande. Il y a eu quatre retours dont trois sur les sections 66 et 68. Il n'y a pas que 3 candidats potentiels pour ce poste et que tous les maitres de conférences HDR peuvent candidater.

Les élus demandent quelles sont les perspectives pour l'année prochaine. Le Directeur dit qu'il a remonté deux postes de MCF et un ou deux postes de PR selon les départs à la retraite.

6. <u>Communication via le réseau X (rapporteur : Pascal LAFFAILLE)</u>

Le Directeur demande de voter un point de communication. Il s'agit de notre compte sur le réseau X (ex-Twitter). Réseau qui est en fort déclin notamment dans les domaines de recherche académique et de formation étant donné les nouvelles orientations de ce réseau. Pour information, nous avons actuellement 2200 followers sur X.

Il est demandé aux élusde voter la mise en veille de notre compte X et développer notre réseau LinkedIn professionnel de l'école pour la recherche et Instagram pour les élèves. Les trois services de communication des écoles de l'établissement se sont mis d'accord pour le proposer au vote du CA de l'établissement pour l'acter comme de nombreuses autres universités.

François Purseigle quitte la séance à 11h05.

Julien Couaillier précise qu'il y a d'autres plateformes plus en adéquation avec nos valeurs et qu'il vaut mieux cibler LinkedIn

Approuvez-vous la mise en veille du compte X de l'école et le développement du réseau LinkedIn ?

VOTE : POUR à l'unanimité

7. <u>Etat d'avancement des partenariats (rapporteurs : Pascal LAFFAILLE & Julien COUAILLIER)</u>

Le Directeur présente le schéma d'échelle spatiale de l'Agrobiopôle à Agropolis International *(voir diaporama)*.

<u>Agrobiopôle</u> : ENSFEA, Lycée Agricole, GIP LIA, DRAAF et AgroToulouse

<u>Campus de l'Agroécologie et des Transitions (CAT)</u> : ENSFEA, Lycée Agricole, GIP LIA, Centre INRAE de Toulouse, AgroToulouse

La convention est en cours de finalisation pour un vote souhaitez en mars 2025.

<u>Agropolis International</u>

Le GIS Toulouse Agri Campus (TAC) sera dissout début 2025 afin que les membres (ENSFEA, Lycée agricole, centre INRAE de Toulouse, UT3, EI Purpan et INP-AgroToulouse) puissent intégrer l'association Agropolis International à l'échelle Régionale avec un pôle Ouest (ex TAC) et un pôle Est (Agropolis International originel).

Le Directeur précise que cela nous permettra de postuler plus facilement sur les financements régionaux comme les appels à projets et d'obtenir une meilleure attractivité de nos écoles et nos diplômes au niveau régional.

Le fonctionnement sera sur le même principe que celui de l'Alliance Agreenium. C'est à dire que tous les partenaires ne sont pas obligés de participer à tous les projets. Nous pourrons nous focaliser sur les projets qui nous paraissent les plus pertinents.

La secrétaire générale ajoute que le financement par appel à projet est devenu une donnée très importante notamment dans le développement des fond propres de l'école. Il est nécessaire d'aller chercher ces financements publics.

<u>Institut Agro</u>

La convention avec l'Institut Agro a été signée. Les services communication sont prêts et vont communiquer à ce sujet début 2025.

Des groupes de travaux vont être mis en place autour de cette convention début 2025.

Notre école sera une école associée à l'Institut Agro sur différentes thématiques concernant la recherche, la formation, l'international et l'attractivité. Nous pourrons par exemple réfléchir comment se partager des formations de troisième année de spécialisation avec des échanges entre les écoles et quels types de spécialisation nous pourrons mettre en commun entre nous tous. L'Institut Agro nous ouvre un champ à l'international, notamment sur les sciences du vivant au niveau européen. Leur réseau est beaucoup plus important que celui de notre école.

Au prochain conseil d'école, nous inviterons un des directeurs ou directrices de l'Institut Agro et le Directeur de l'INP-AgroToulouse sera invité au directoire de l'Institut Agro. Cela permettra de faire des liens ainsi qu'une discussion plus étroite avec les trois directeurs de l'Institut Agro.

<u>AMI CMA Avenir-Agro</u>

Julien Couaillier est fortement impliqué sur ce sujet (coordinateur pour l'Alliance Agreenium) et en fait la présentation.

Le titre de ce programme d'action d'un montant de 10 M€ est « des ingénieurs pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement au service des générations futures », résumé sous la forme de l'acronyme : Avenir-Agro.

Pour répondre au besoin croissant d'ingénieurs agronomes et dans un souci de sensibiliser les nouvelles générations aux métiers des sciences du vivant, AgroParisTech, les membres de l'Alliance Agreenium, les écoles agronomiques privées sous contrat membres de la FESIC et leurs partenaires professionnels, ont choisi de porter collectivement un projet d'attractivité ambitieux : Avenir Agro.

Son objectif ? Rendre ces formations et métiers visibles et désirables, en sensibilisant de l'enseignement primaire au lycée à la fois les apprenants et leurs familles, les enseignants, les professionnels d'orientation de l'éducation nationale et personnels des établissements.

Avenir Agro vise à réenchanter l'imaginaire des futurs candidats aux études d'ingénieur agronome pour déclencher des vocations dès le plus jeune âge et à chacun des moments clés de leur orientation, en explicitant et illustrant ce que sont les ingénieurs agronomes et leurs rôles dans la société.

Une campagne d'information nationale innovante, doublée d'actions menées en région seront lancées pour 2026. Il s'agit de faire changer le regard sur le potentiel des ingénieurs agronomes à transformer durablement l'agriculture, l'alimentation, la gestion des forêts et des ressources naturelles et de contribuer à redonner une réalité et une image des agricultures, de la gestion forestière et de la transformation des produits qui en sont issus.

Il s'agit donc d'un projet stratégique. La décision du jury a annoncé d'ici la fin de l'année par arrêté par les services du premier ministre.

AMI CMA FACT

Pascal Laffaille nous informe que le projet a été déposé mi-octobre. Il s'agit de la deuxième fois que nous déposons ce projet qui a été retravaillé. Nous ne sommes pas encore à l'étape de l'oral.

AMI CMA EcoCOc

Pascal Laffaille dit ne pas avoir été informé de ce sujet. Cet AMI CMA est porté par l'Université de Toulouse et a comme partenaire Toulouse INP. Ce projet a été retoqué avec possibilité de repostuler.

Le VP CFVU est chargé de faire le lien entre les différentes équipes de nos trois écoles.

Création d'une spécialisation DNO

Le directeur présente ce sujet qui sera porté à la prochaine CFVU pour une création en 2025 ou 2026.

AgroVertir

Il s'agit d'un projet suite à une réponse à un appel offre régional avec l'Institut Agro Montpellier, qui est complémentaire du projet Hercule 4.0. En effet, nous avons obtenu un complément de financement destiné à aménager et moderniser les équipements informatiques dans les amphithéâtres.

Budget 2025 – Projets pluriannuels AgroToulouse

Fabienne Stéphan présente ce point et précise que nous avons anticipé lors de la programmation budgétaire car nous savions que l'obtention d'Avenir Agro et Agrovertir étaient bien engagé. Des

ouvertures de crédits pluriannuels ont été demandées afin d'être prêts dans l'hypothèse de concrétisation des projets.

La fin du projet Hercule 4.0est prévue en 2025.

Les prochaines dates des conseils sont le 4 mars et le 1er juillet 2025.

La séance est levée à 12h13.