RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

TOULOUSE INP Ensat
L'AgroToulouse



CONSEIL ÉCOLE

10 11 2023

ORDRE DU JOUR

Ordre du jour

1- Approbation des comptes-rendus des conseils du 27 juin 2023 et du 5 Septembre 2023 [vote]

2- Informations générales :

.de la Présidence de Toulouse INP

.de la direction de l'ENSAT

3- Budget 2024 (rapporteur : Sandrine Boyat, Secrétaire générale de l'ENSAT)

4- Retour séminaire stratégique du 12 octobre 2023 (rapporteur : Pascal Laffaille, Directeur de l'ENSAT)

5- Conseil de Perfectionnement (rapporteur : Julien Couaillier, Président du CE de l'ENSAT) [vote]

6- Bilan des recrutements aux concours (rapporteur : Thierry Liboz, Directeur des études de l'ENSAT)

7- Questions diverses

APPROBATION DES COMPTES-RENDUS DES CONSEILS DU 27 JUIN 2023 ET DU 5 SEPTEMBRE 2023

Julien Couaillier, Président du conseil de l’école

INFORMATIONS GÉNÉRALES

de la Présidence de Toulouse INP

INFORMATIONS GÉNÉRALES

de la direction de l’ENSAT

Décennales 2023

Du 22 au 24 septembre 2023







Week-end de retrouvailles des promos en 3 de la T73 à la T13

- Conférence AgroPro « Parcours à l'international »
- Apéro intergénérationnel, barbecue et convivialité
- Photos de promo, spécialités régionales

Salon des Grandes Écoles

7 et 8 octobre 2023



Présence sur le stand des « grandes écoles publiques pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement » des écoles de l'Alliance Agreenium

Paris, Porte de Versailles

Débat sur la robotique agricole

15 octobre 2023





Premier débat-controverse organisé par l'ENSAT, l'ENSFEA et le Lycée Agricole

« La robotique et systèmes autonomes : atouts, limites et enjeux pour des agricultures durables »

- Échanges entre les élèves des établissements et les intervenants
- 130 personnes présentes

Carrefour de l'Innovation Agronomique (CIAG)

9 novembre 2023

Carrefours de l'innovation agronomique



Évènement porté par l'AgroToulouse, l'ENVT, l'Alliance Agreenium et INRAE

« Spécialisation ou diversité agricole dans les territoires : enjeux, intérêts et limites, conditions de transition »

- Conférences en amphi le matin et ateliers l'après-midi
- 140 personnes présentes

Forum de l'AgroToulouse

23 et 24 novembre 2023



FORUM de l'AgroToulouse

Le Forum Carrières devient le Forum de l'AgroToulouse

Le Forum a été co-organisé avec les étudiants afin de mieux les accompagner dans la construction de leur projet professionnel.

Au programme :

- Stands dans le hall : entreprises, recherche, insertion, entrepreneuriat, associations de diplômés
- Tables rondes spécialisations avec intervention de jeunes diplômés
- Conférences co-organisées avec les associations de diplômés (AgroToulousains, UniAgros, Agros d'Occitanie-Ouest)
- Ateliers jobdating avec l'Apecita
- Atelier photo CV

Femmes d’avenir

25 novembre 2023



Thématique : « choisir son propre chemin »

- Conférence et soirée organisée par un groupe d’étudiants afin de mettre en lumière des femmes aux carrières qui sortent des cadres imposés ou qui ont donné un second souffle à leur carrière
- Billetterie ouverte

Salon REGAL

Du 15 au 17 décembre 2023



Stand avec la Région, les JA, la DRAAF, l'ARDEAR

- Stand partagé dont l'objectif est la découverte des formations et des métiers de l'agriculture
- 3 espaces : casques de VR pour simuler la conduite d'un tracteur, espace sieste électronique, animations/jeux

Infosup

Du 11 au 13 janvier 2024

Stand commun Toulouse INP

- Présentation de l’école, des formations, des voies d’admission, des débouchés à des élèves en lycée ou dans le supérieur

Assemblée Générale

19 janvier 2024



Une vraie galette des rois entièrement faite maison, avec une pâte feuilletée express et une crème ...
Ingrédients :

- 250 grammes farine (T45)
- 200 grammes beurre doux FROID
- 120 grammes eau
- 5 grammes sel
- 125 grammes lait (écrémé ici)

Et beaucoup d'amour pour la préparer et le servir !

SURPRISE !

JPO

3 février 2024

Journée Portes Ouvertes de l'AgroToulouse

- Dates communes à la plupart des établissements de l'Université de Toulouse
- Conférences de présentation de l'école, de la FISE et de la FISA
- Stands : admission/vie pratique, FISE, FISA, vie associative, DNO
- Visites de l'école

FIRA

Du 6 au 8 février 2024









Forum International de la Robotique Agricole

- Évènement de nouveau accueilli sur le campus de l'Agrobiopole
- Zones d'exposition, démonstrations
- Conférences
- Stands recherche et formation

Colloque SYSPEL

13 février 2024



En collaboration avec la DREAL Occitanie

- Thématiques : interaction faune sauvage / élevage / pastoralisme
- Matinée : conférences
- Après-midi : des petites vidéos vont ouvrir sur des tables rondes sur la thématique de l’ours

Salon International de l’Agriculture 2024

Du 24 février au 3 mars 2024

Salon de l’Agriculture

- Stand commun aux écoles d’agronomie (sauf Agro Paris Tech et l’Institut Agro qui ont leurs propre stands)
- Animations en cours de construction

BUDGET 2024

Sandrine Boyat, Secrétaire générale de l’ENSAT

Budget 2024

Méthode de travail :

- Lettre de cadrage établie par la Direction des Affaires Financières.
- Dialogue de gestion entre DGS / DAF / VP CA et la Direction de l'école sur la base d'un budget prévisionnel.
- Réunion entre les 3 directeurs d'école et les 3 secrétaires généraux pour établir une trame de budget commun.

  ** Volonté que les budgets que remontent les écoles reflètent bien l'activité de chacune des écoles.*

- Présentation du budget INP dans en BP.
- Vote du budget INP au CA de décembre.

		Budgétaire	Non budgétaire			Affectation	Montant PI
RECETTES	**3 130 286,00**	**1 772 204,00**	**1 358 082,00**	**DEPENSES**	**2 997 192,00**	**2 065 705,00**	**931 487,00**
MESRI - SCSP	**229 420,00 €**	**229 420,00 €**	**- €**	**Vie étudiante (subventions)**	**25 000,00 €**	**25 000,00 €**	
Dotation de fonctionnement	180 600,00 €	180 600,00 €		**Relations internationales**	**10 000,00 €**	**10 000,00 €**	
participation concours AGRO ENSAT	48 820,00 €	48 820,00 €		**Pilotage**	**255 400,00 €**	**255 400,00 €**	**- €**
RESSOURCES AUTRES	**1 537 600,00 €**	**1 537 600,00 €**		*Communication et relations partenariales*	70 000,00 €	70 000,00 €	
Droits inscription ingénieur	180 000,00 €	180 000,00 €		*Fonctionnement général hors patrimoine (M10)*	72 000,00 €	72 000,00 €	
Taxe d'apprentissage école	100 000,00 €	100 000,00 €		*informatique*	10 000,00 €	10 000,00 €	
CFA FISA + contrat Pro	886 600,00 €	886 600,00 €		*Gestion financière Frais de gestion CFA*	73 400,00 €	73 400,00 €	
Refacturations diverses et Pôle B	316 000,00 €	316 000,00 €		*Gouvernance*	30 000,00 €	30 000,00 €	
Participation labos Frais de fonctionnement (facture)	50 000,00 €	50 000,00 €		**Formation**	**466 000,00 €**	**421 832,00 €**	**44 168,00 €**
Refacturation Formation + Relat°Entrep.	5 000,00 €	5 000,00 €		*Concours*	63 000,00 €	63 000,00 €	- €
				CC Factures (intervenants payés sur factures)	10 000,00 €	10 000,00 €	
				vacations (intervenants extérieurs)	200 000,00 €	200 000,00 €	
				vacataires étudiants	15 000,00 €	15 000,00 €	
				fonctionnement Scolarité	25 000,00 €	15 000,00 €	10 000,00 €
				Tronc commun	35 000,00 €	25 000,00 €	10 000,00 €
				Préspé	20 000,00 €	5 832,00 €	14 168,00 €
				3A	50 000,00 €	40 000,00 €	10 000,00 €
				Masters	1 000,00 €	1 000,00 €	
				DNO	20 000,00 €	20 000,00 €	
				Apprentissage / Alternance	13 000,00 €	13 000,00 €	
				Langues	10 000,00 €	10 000,00 €	
				Déplacements étudiants (forum)	4 000,00 €	4 000,00 €	
Prestations internes	**244 168,00 €**	**- €**	**244 168,00 €**	**Patrimoine**	**1 280 000,00 €**	**1 080 000,00 €**	**200 000,00 €**
refacturation laboratoires	200 000,00 €		200 000,00 €	*Fonctionnement courant patrimoine - hors fluides*	180 000,00 €	180 000,00 €	
Reversement FC	44 168,00 €		44 168,00 €	*Fonctionnement courant patrimoine - fluides*	880 000,00 €	705 000,00 €	175 000,00 €
				Maintenance/Entretien courant (M10)	190 000,00 €	170 000,00 €	20 000,00 €
				Maintenance/Entretien courant (M20)	10 000,00 €	10 000,00 €	
				Sécurité (M10)	20 000,00 €	15 000,00 €	5 000,00 €
Amortissements (dotation)	**845 625,00 €**		**845 625,00 €**	**Amortissements (neutralisation)**	**687 319,00 €**	**- €**	**687 319,00 €**
Recettes pluriannuelles (projets formation)	**273 473,00 €**	**5 184,00 €**	**268 289,00 €**	**Dépenses pluriannuelles (Projets formation)**	**273 473,00 €**	**273 473,00 €**	**- €**
Hercule Fonctionnement	62 289,00 €		62 289,00 €	*Hercule Fonctionnement*	62 289,00 €	62 289,00 €	
Hercule Investissement	41 000,00 €		41 000,00 €	*Hercule Investissement*	41 000,00 €	41 000,00 €	
Hercule Masse Salariale	165 000,00 €		165 000,00 €	*Hercule Masse Salariale*	165 000,00 €	165 000,00 €	
Tulip Fonctionnement	5 184,00 €	5 184,00 €		*Tulip Fonctionnement*	5 184,00 €	5 184,00 €	
SOLDE	**133 094,00**						

Budget 2024

Prévision recettes

- 25 apprentis en plus sur l'ensemble de nos formations,
- Taxe d'apprentissage estimation légèrement inférieure à 2023
  => réforme de la méthode de collecte
- Prélèvement 35% sur les recettes de l'apprentissage par l'INP déjà déduit.

Prévision dépenses

- Révision du mode de calcul du budget des spé pour être au plus proche des spécificités de chacune des spé.
- Frais de gestion CFA = prélèvement de 6% sur les recettes par le CFA MidiSup pour la gestion des contrats.
- Prévision sur les fluides plus précise.

RETOUR SÉMINAIRE STRATÉGIQUE DU 12 OCTOBRE 2023

Pascal Laffaille, Directeur de l’ENSAT

Contexte

12 avril : niveau stratégique du diplôme d'ingénieur Agronome
12 octobre : niveau organisationnel de l'école selon trois scénarios non indépendants et non exhaustifs

-> besoin de faire discuter les 2 niveaux pour pouvoir décider ensemble quel(s) scénario(ii) institutionnel(s) serai(en)t le(s) plus adapté(s) pour porter l'ambition de formation de l'ingénieur agro 2030.

Phase de compréhension du contexte actuel de l'école et des 3 scénarii utile pour un partage horizontal (respect & écoute de tous) et vertical (de et vers la direction de l'école).

-> Ce qui bloque beaucoup le mouvement est le fait de ne pas savoir.

Les 4 mouvements

Scénario 1 : L'AgroToulouse dans Toulouse INP (Affirmation d'une trajectoire d'établissement au sein du groupe INP)

- ✓ Créer les conditions nécessaires à des dynamiques communes équilibrées entre les écoles de l'INP dont la prépa et les services communs.
- ✓ Introduire une gouvernance efficace, fédératrice, à l'image de chaque école de l'INP.
- ✓ Renforcer une dynamique de travail et de collaboration entre les écoles, les personnes et les compétences de l'INP, au service d'un projet commun à définir.
- ✓ Quitter les approches sectorielles pour embrasser une ambition.

Les 4 mouvements

Scénario 2 : L'AgroToulouse dans le scénario 3 du projet N7 (Transformation de notre établissement avec création d'une école Centrale)

- ✓ Dépasser les clivages du premier projet.
- ✓ Créer les conditions favorables (gouvernance et subsidiarité) pour susciter l'adhésion autour d'un projet fédérateur.
- ✓ Introduire la capacité à capter une diversité de profils et de moyens.
- ✓ Développer les conditions pour former, élargir les points de vue, enrichir les compétences pour un ingénieur agro acteur du changement.

Les 4 mouvements

Scénario 3 : L'AgroToulouse se rapproche avec une école/institut du MASA (Intégration ou création d'un établissement)

- ✓ Créer les conditions d'attractivité et d'ouverture pour les étudiants, les E/C et les personnels dans un souci de connaissance de l'environnement agro.
- ✓ Introduire de nouvelles manières de fonctionner et de gérer les ressources (gouverner le changement).
- ✓ Réinventer l'identité agro et sa formation.
- ✓ Quitter la crainte du déclassement et d'être dissous dans un grand tout.

Retours globaux

- ✓ Une capacité préservée au sein de notre école à pouvoir dialoguer dans le respect, et un souhait d'apaisement.
- ✓ Une volonté d'avancer collectivement et de ne pas rester sur un statu-quo.
- ✓ Des avis partagés sur chacun des scénarii qui laissent donc la porte ouverte à chacun - l'objectif du séminaire n'était d'ailleurs pas de se positionner sur un scénario en particulier, mais la question du temps qu'il faudra pour atteindre un éventuel consensus a été posée.
- ✓ Pas de projet totalement bloquant à ce jour, des compromis sont possibles comme l'hybridation (1&3, 2&3) et des « lignes rouges » dans la négociation sont posées.
- ✓ Il reste encore beaucoup de travail pour répondre à la question de quel scénario serait le plus adapté pour répondre à notre ambition de l'ingénieur agro 2030.
- ✓ Nécessité de faire circuler les informations, que ces dernières percolent auprès de tout le personnel afin qu'il y ait une plus forte mobilisation de tous pour réfléchir ensemble à la suite lors des prochains temps dédiés à cette réflexion.

Et depuis

- ✓ Mandat du cabinet CMI pour accompagner les 3 directeurs des écoles dans la discussion sur le projet Centrale N7 (scénario 3).

3 réunions (23/10, 06/11 et 09/11) sur les questions concernant l'établissement, la gouvernance, les droits d'inscriptions, le futur de la prépa T^2, le nombre d'apprenants par école, les formations des écoles, la recherche et tout autre sujet potentiellement impactant les autres écoles.

- ✓ Discussion ouverte avec BSA, l'IA & l'ENSFEA sur toutes les possibilités.

- ✓ Analyse avec le cabinet CMI de l'évolution institutionnel des trois autres INP (Grenoble, Bordeaux et Lorraine).

La même méthodologie sera mise en place pour les autres projets concernant l'élection présidentielle de Toulouse INP.

A venir

- ✓ AG sur chacun des campus pour un point sur l'évolution institutionnelle de l'UT et l'analyse de l'évolution des trois autres INP. Jeudi 14/12 à 15h à l'ENSAT.

- ✓ AG en présence du cabinet CMI et de JF Rouchon sur chacun des campus sur la présentation du projet Centrale N7 priorisé par le CE de l'N7 fin décembre et le lien avec les autres écoles. Le vendredi 19 janvier à 13h30 à l'ENSAT.

- ✓ Conseil d'école le vendredi 26 janvier à 9h pour avoir l'avis des élus, notamment les élus externes.

CONSEIL DE PERFECTIONNEMENT

Julien Couaillier, Président du CE de l’ENSAT

Liste des personnalités proposées

- ✓ Dacian CIOLOS (ancien commissaire européen à l'agriculture ; ancien ministre agriculture Roumanie)
- ✓ Christian GATARD (sociologue et prospectiviste ; fondateur cabinet d'études marketing et recherches prospectives Christiangatard&co)
- ✓ Elisabeth PAYEUX (Directrice - Carnot AgriFood Transition)
- ✓ Philippe PRÉVOST (chargée des coopérations numériques Agreenium ; ancien DEVE de Montpellier SupAgro)
- ✓ Pierre GINÈBRE (Directeur Général IRQUALIM – Institut de la Qualité Agroalimentaire d'Occitanie)
- ✓ Annabel LEVERT (Présidente AKINAO & My Green Training Box)
- ✓ Vincent CABANNE (Fondateur Du mouvement et des Hommes)
- ✓ Bruno DUFAYET (ancien président de la fédération nationale bovine)
- ✓ Christian HUYGUE (directeur scientifique agriculture à l'INRAE)
- ✓ Mina Kleiche-Dray de l'IRD
- ✓ Emmanuel FABER (ex Danone ; International Financial Reporting Standards) *en attente*
- ✓ Gaëtan SEVERAC (Fondateur Naio Technologie) *en attente*
- ✓ *+ deux autres personnalités (chercheur et agro-écologie) en cours de demande*

Méthodologie / Planning

- ✓ Principales questions : Quelles seront les compétences de l'ingénieur Agro en 2030 ? Quelles ont les compétences spécifiques à maintenir ou développer à l'ENSAT pour rester attractif ?
- ✓ Trouver une date début 2024 (février – début mars) pour la réunion de travail du conseil de perfectionnement plutôt en présentiel sur Toulouse ou si nécessaire à Paris
- ✓ Envois des documents pour le conseil fin décembre
- ✓ Débriefing avec le président du conseil après leur réunion
- ✓ Restitution par le président du conseil lors d'un CE exceptionnel en avril (avant les élections de la présidence de Toulouse INP)

BILAN DES RECRUTEMENTS AUX CONCOURS

Thierry Liboz, Directeur des études de l’ENSAT

Effectifs des élèves ingénieurs 2023-2024

	20-21	21-22	22-23	23-24
PREMIERE ANNEE - ETUDIANTS	157	173	164	144
Concours A - BIO	93	91	88	86
Concours A - TB	5	7	7	7
Concours B	12	14	17	16
Concours C	5	6	7	6
Concours C2	12	17	17	11
Prépa INP	27	29	20	15
AST - DE	1	3	3	1
Redoublants - Aménagements	0	4	3	2
Autres (PACES)	3	2	2	0

PREMIERE ANNEE - APPRENTIS	24	27	22	29
DUT	16	10	3	6
BTS	5	11	14	19
Licence	3	6	5	4

DEUXIEME ANNEE - ETUDIANTS	12	12	11	9
AST - DE	9	12	10	9
AST - FC	3	0	1	0

Effectifs des élèves ingénieurs 2023-2024

	20-21	21-22	22-23	23-24
PREMIERE ANNEE	181	200	186	173
dont étudiants	157	173	164	144
dont apprentis	24	27	22	29
% Filles	64	75	68	68
% Boursiers	29	27	34	31

DEUXIEME ANNEE (S7)	174	186	197	183
dont étudiants	158	150	169	157
dont apprentis	25	24	28	26
Départs en S7 ou S8 international	61	69	6 + 102	11 + 123

CESURE NON ACCOMPAGNEE	11	5	3	1
CESURE ACCOMPAGNEE	73	79	96	98

Effectifs des élèves ingénieurs 2023-2024

	20-21	21-22	22-23	23-24
TROISIEME ANNEE	178	174	168	207
ENSAT	156	156	153	186
INP - IDEFI	8	7	4	4
Masters	(7)	(11)	(5)	(5)
Autres écoles	22	11	9	10
International	0	0	2	7

Echanges entrants internationaux : 3
Echanges entrants autres écoles : 3

ABSV	14 (15)
AGREST	29 (32)
AG	8 (31)
ACT	33 (33)
BC	5 (13)
GE	5 (?)
IAA	25 (28)
I3D	11 (20)
QEGR	34 (36)
SYSPEL	22 (22)

QUESTIONS DIVERSES

PROCHAIN CONSEIL ÉCOLE

Prochain Conseil de l’Ecole

- ✓26 janvier 2024 9h
- ✓13 mars 2024 14h